

Curriculum Vitae

De heer drs Peter N. Wouters MCM
 Schoenlappervlinder 20
 3544 DN Utrecht
 030 – 6701 037 / 06 – 4816 9080
 Email: pewo@xs4all.nl
 Geboren: 09 februari 1969 te Kerkrade
 Nationaliteit: Nederlandse
 Getrouwd en 2 dochters



Persoonlijk profiel

Peter Wouters (1969) is organisatieadviseur en interim manager voor overheid en non-profit, heeft een speciale belangstelling voor goed onderwijs en goede zorg en weet ook goed de weg in andere sectoren. Zijn vak: regievoeren over complexe veranderingen en ontwikkelen van nieuwe manieren van organiseren, innoveren en waarde creëren. Op afstand adviseren is niet zijn manier van werken. Hij doet graag mee en neemt ook de (lijn)verantwoordelijkheid indien nodig. Zijn motto is: “Je kunt op twee manieren naar het leven kijken: je kunt moeilijkheden zien bij kansen, of kansen zien bij moeilijkheden.” In zijn aanpak integreert hij mens, proces, inhoud en resultaat. Hij is creatief in het vinden van nieuwe wegen om tot resultaten te komen en kan goed werken onder hoge druk als situaties vragen om een vlotte en professionele aanpak waarbij sprake is van een hoog afbreukrisico.

Hij is een prettige en kritische gesprekspartner voor zowel professionals als voor management en bestuur en kan goed de verbinding leggen tussen deze werelden. Hij kent de uitdagingen die aan sectoren als onderwijs en zorg worden gesteld, rekening houdend met toekomstige behoeften en afnemende middelen. Dat vraagt om andere manieren van denken, oplossen en samenwerken. Kwaliteit en toegevoegde waarde ontstaan vooral in de wijze waarop (vak)mensen professioneel met elkaar en met leerlingen/patiënten/stakeholders samenwerken. Het gaat dan om verantwoordelijkheid en eigenaarschap nemen, open staan voor leren en voortdurend op zoek zijn naar hoe je je werk en kwaliteit kunt verbeteren, met een balans in gezondheid, leven en vrije tijd. Gezonde mensen in gezonde organisaties maken het verschil. Management, ICT-systemen, leiderschap, besturing en organisatie moeten hen hierin effectief ondersteunen en niet andersom.

De heer Wouters is mede oprichter van VCOL – een netwerk dat zich richt op Organisatieontwikkeling en Leiderschap passend bij de uitdagingen van deze tijd. Hij is tevens oprichter van Viactief – een netwerkorganisatie voor en door zorgverleners, onderzoekers en innovators, gericht op het onderzoeken en ontwikkelen van innovatieve businessmodellen in gezondheid en preventie. Zijn samenwerkingspartners zijn o.a. CMC Haarlem, De TA Academie, OAB Dekkers, Queeste Advies, Knocom en Instituut voor Brilljante Mislukkingen en hij maakt deel uit van het expertteam van MBO15. De heer Wouters is lid van de Orde van Organisatieadviseurs en voorzitter van de Raad van Toezicht van de Stichting Primair Openbaar Onderwijs Utrecht.

Opleiding

- 2001 - 2003 Masteropleiding Change Management, SiOO
 1990 - 1994 Universiteit van Amsterdam, Planologie, doctoraal
 . 1^e Hoofdvak: Methodologie van strategische planning en besluitvorming
 . 2^e Hoofdvak: Organisatiekunde, faculteit politieke wetenschappen
 . Projectmanagement en Publiek Private Samenwerking
 1989 - 1990 Universiteit van Amsterdam, Planologie, propedeuse
 1987 - 1989 Universiteit van Amsterdam, Scheikunde, propedeuse
 1981 - 1987 VWO B - Triniteitslyceum, Haarlem

Daarnaast zelfstudie op vak- en wetenschappelijke literatuur en diverse trainingen op gebied van zorg, didactiek, leren, adviesvaardigheden, risicomangement, overheidsfinanciën, governance, projectmanagement, informatiemanagement en planning en control.

Werkervaring samenvatting

- Heden Eigenaar Peter Wouters Management Consulting
 Heden Eigenaar Viactief (sinds 2013) en VCOL (2016)
 2011 - 2015 Partner Change Management Consultants, Haarlem
 2001 - 2011 Managing Consultant Onderwijs, Jeugd en Zorg,
 Capgemini Consulting en Capgemini Technology Services
 2006 - 2009 Manager afdeling Onderwijs en afdeling Zorg, Capgemini Technology
 Services (40 business analisten, ICT architecten en projectleiders)
 1999 - 2001 Managing Consultant Telecom, Capgemini
 - *Programmamanager fusie vaste verbindingen en BBT/IP KPN Telecom*
 - *Interim manager productmanagement ATM / Flexistream KPN Telecom*
 1996 - 1999 Senior Adviseur Bedrijfsvoering en informatievoorziening, Staf Controller
 Commando Tactische Luchtmacht, Koninklijke Luchtmacht
 1998 Waarnemend Hoofd Bedrijfsvoering en Informatievoorziening, Staf Controller,
 Commando Tactische Luchtmacht, Koninklijke Luchtmacht.
 1994 - 1996 Adviseur Bedrijfsvoering directie Personeel, Koninklijke Luchtmacht

Nevenfuncties en activiteiten

- 2013 – Heden Lid denktank toekomst Farmaceutische Industrie – platform ABN/AMRO Novartis
 2010 - Heden Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Primair Openbaar Onderwijs Utrecht
 2011 – Heden Lid Vereniging van Toezichthouders in Onderwijsinstellingen, VTOI
 2009 - 2010 Lid Raad van Toezicht Stichting Primair Openbaar Onderwijs Utrecht
 2008 – 2009 Lid Stuurgroep IHE standaarden in de zorg
 2007 – heden Lid Nexus Instituut: culturele denktank bestudeert het Europese cultuuroed in zijn
 kunstzinnige, levensbeschouwelijke en filosofische samenhang
 2004 – heden Lid Orde Organisatie Adviseurs
 1994 - 1997 Lid bestuur van Officierenvereniging Staf Koninklijke Luchtmacht
 1992 - 1993 Lid Faculteitsraad Ruimtelijke Wetenschappen, UVA
 1992 - 1993 Voorzitter Facultair Studentenoverleg, Ruimtelijke Wetenschappen, UVA
 Hobby: Componeren en arrangeren van muziek (eigen muziekstudio), fotografie, tekenen,
 filosofie, geschiedenis, kunst en architectuur

Samenvatting relevante werkzaamheden

2013 - heden. Directeur-eigenaar / kwartiermaker Viactief BV. Viactief is een netwerkorganisatie die mensen en organisaties helpt bij het werken aan gezondheid en leefstijl op eigen kracht en regie. Het netwerk wordt gevormd door samenwerkende partners op het gebied van paramedische zorg, sport, voeding, psychologie, wetenschap en verandermanagement. Het netwerk verzorgt wetenschappelijk onderzoek naar de effecten van interventies en passende business modellen. Verantwoordelijk voor opbouw netwerk, inrichten organisatie, werven opdrachten, bevorderen samenwerking partners, inrichten onderzoeksschool, aansturen team. Inmiddels ronden we het eerste pilot project op gezondheid in een ziekenhuis met succes af en staan we aan de start van de ondersteuning van 500 patiënten op jaarbasis in hartrevalidatie op leefstijl en gezondheid in een ziekenhuis.

2013 - heden. Adviseur – regisseur voor College van Bestuur inzake herontwerp en realisatie besturing- en ondersteuningsstructuur PO scholenorganisatie, resulterend in een nieuwe Directiestructuur en Bestuursbureau onder leiding van hoofd bedrijfsvoering. Verandertraject dient in 2015 te zijn afgerond. Besturingsmodel gereed. Draagvlak van Raad van Toezicht. Eerste directeuren zijn op positie.

2013 - heden. Trekker en uitvoerder van MD en leiderschapsprogramma voor Teams, Teamleiders, Directeuren en College van Bestuur van ROC Scalda. Programma in samenwerking met TA Academie over een periode van twee tot drie jaar. Combinatie van persoonlijke ontwikkeling, leiderschapsontwikkeling en organisatieontwikkeling gericht op invoering van resultaatverantwoordelijke teams en daarbij passende vorm van leiderschap en besturing voor in totaal 60 leidinggevend en in samenwerking met alle teams docenten en ondersteunend personeel (740fte).

2013 – heden. Begeleiding organisaties bij strategie, instellingsplan, beleidsplan, risicoanalyse w.o. Wellantcollege, SCHUNCK* Heerlen, Parkstad Limburg Theaters, Ministerie van Buitenlandse Zaken, VN werkverband NAP1325, Bibliotheek Rotterdam, College voor Economie en Uniformberoepen.

2012 – heden. Lid expertteam MBO 2015, interventie en begeleiding bij colleges van bestuur en leidinggevend van ROC's bij het aanpakken en verbeteren van onderwijskwaliteit en bedrijfsvoering. Team werkt in opdracht van Minister van Onderwijs en in samenwerking met Inspectie op het Onderwijs en Ministerie van OCW. Jaarlijks gaat het om meerdere ROC's en AOC's. Specifieke aandacht voor verbeteren onderwijsprestaties, teamontwikkeling, leiderschap en verandermanagement.

2012 – heden. Diverse coaching / begeleiding trajecten van leidinggevend, van beginnend tot bestuurder of toezichthouder. Zowel in teams als individueel.

2012 – 2013. Directeur a.i. Korteweg Kliniek / Zaans Medisch Centrum – eindverantwoordelijk voor going concern en onderzoek naar een doorstart van de Kliniek. Najaar 2012 eerste Business case opgeleverd in samenwerking met Zaans Medisch Centrum, Achmea, 1^e lijns gezondheidszorg, werkgevers en universiteiten. Traject heeft uiteindelijk geleid tot fusie van de Kliniek met het ziekenhuis en oprichting Viactief BV. Rapporteert direct aan RvC en aandeelhouder.

2012 – 2014. Trekker en uitvoerder MD en leiderschapsprogramma gericht op het werken in het team aan een lerende organisatie voor 18 Directeuren en College van Bestuur van OPO IJmond.

2012 – 2013. Implementatie A3 Jaarplan systematiek, Resultaatverantwoordelijke Teams en begeleiding kerntakendiscussie met College van Bestuur, Directies en Diensten als onderdeel van de integratiefase direct na de fusie van twee ROC's in Zuidwesten van het land.

2013. Advisering over wenselijke veranderaanpak en organisatie voor de implementatie van een integraal EPD bij een academisch ziekenhuis voor de periode tot 2014, waarbij samenwerking met ander academisch ziekenhuis wordt voorzien.

2012. Advies en ondersteuning inzake versnelling implementatie resultaatverantwoordelijke teams bij ROC in Zuiden van het land.

2010 – 2011. Strategische heroriëntatie Oogziekenhuis Rotterdam inzake de herinrichting van de backoffice naar aanleiding van overstap naar Oracle eBusiness Suite bij Erasmus MC, leidend tot scenario's met kosten – baten analyse.

Relevante opdrachten tot 2011

Programmaleiding en inhoudelijk adviseur t.b.v. College van Bestuur en Directie van de Mondriaan Onderwijsgroep bij het invoeren van en werken met een beleidsrijke begrotingssystematiek. 3 jarig programma.

Begeleiding van Raad van Toezicht en College van Bestuur van de Stichting Primair Openbaar Onderwijs Utrecht bij herijking rol en taak in het kader van overgang van bestuursorganisatie naar Raad van Toezicht model.

In samenwerking met domeindirecties ontwikkelen van ondernemingsplannen voor domeinen Handel, Sport en Zakelijke Dienstverlening / ICT van ROC van Amsterdam. Plan met toekomstgerichte maatregelen voorzien van operationalisatie en financiële vertaling.

Begeleider en ontwerper voor College van Bestuur en Directie Mondriaan Onderwijsgroep van een nieuw besturingsmodel en strategisch plan 2006 – 2009.

Adviseur en projectleider invoering van contractmanagement, financieel management en Planning en Control, 's Heerenloo Zorggroep.

Projectmanager doorstart project implementatie ICT deelnemeradministratiesysteem "nOISE" bij Horizon College. ROC brede implementatie in opdracht van College van Bestuur. "Carte blanche" in aanpak.

Ontwikkeling van scenario's voor ontwerp en invoering e-learning in het kader van een leven lang leren in de Bouwsector in opdracht van Bouwradius, leidend tot gedragen strategisch plan met financiële vertaling.

Doorlichting van de keten van interlandelijke adoptie in opdracht van Ministerie van Justitie. Heeft geleid tot advies over verbetering doorlooptijd en bekostiging, ter behandeling in 2e kamer.

Mede projectleider advies-traject over toekomst van Volwassenen Educatie als gevolg van marktwerking en wijziging Wet Inburgering, in opdracht van bestuur van de MBO Raad.

Projectmanager BVE Monitor en AOC Monitor, een jaarlijkse benchmark over bedrijfsvoering, onderwijs financiën tussen de instellingen in opdracht van respectievelijk de BVE Raad en AOC Raad.